

**OMNIDEF ANALYSIS** es una publicación mensual en que están contenidos análisis\* acerca de temas frecuentes en las ediciones del mes anterior de **OMNIDEF** y considerados de mayor importancia en el contexto de la Defensa Nacional.

### Vídeos Relacionados



**Embraer e Boeing fecham acordo para criar empresa de US\$ 4,75 bilhões**

Para acceder a este vídeo [HAZ CLIC AQUÍ](#)

**China x EUA: gigantes da economia em guerra comercial**

Para acceder a este vídeo [HAZ CLIC AQUÍ](#)



**Comunidad internacional rechaza fuertes ataques en Nicaragua**

Para acceder a este vídeo [HAZ CLIC AQUÍ](#)



\* Las informaciones aquí presentadas, no reflejan necesariamente la opinión del Ministerio de Defensa, de la Escuela Superior de Guerra, del Instituto de Geopolítica y Estudios Estratégicos y / o de sus funcionarios. La Escuela Superior de Guerra no se responsabiliza por los sitios de internet que no le pertenecen y a los que se puede tener acceso por medio de enlaces o de cualquier contenido disponible en este boletín.

### Destaques del Mes

POLÍTICAS PÚBLICAS DE DEFENSA

*EL ACUERDO BOEING - EMBRAER*

GEOPOLÍTICA, CONFLICTO Y COOPERACIÓN

*TABLERO GEOPOLÍTICO MUNDIAL Y SUS DESAFÍOS ACTUALES*

BRASIL Y EL ENTORNO ESTRATÉGICO

*LA CRISIS POLÍTICA EN NICARAGUA Y SUS IMPLICACIONES*

### Cuerpo Editorial

**Editor :** Ricardo A. Fayal.

**Auxiliar de Edición:** Marcos do Vale Araujo - Graduando en Defensa y Gestión Estratégica Internacional en UFRJ.

**Auxiliares de Investigación:** Bruna Soares de Carvalho - Graduanda em Relaciones Internacionales en UFF.

Beatriz Leal - Graduanda en Relaciones Internacionales en UFRJ..

Thaís Fernandes Pereira - Graduanda en Defensa y Gestión Estratégica Internacional en UFRJ.

### Investigadores de la Edición

**Edinaldo Celio de Araújo Souza** – Maestría en Ciencias Aeroespaciales por la Universidade da Força Aérea (UNIFA).

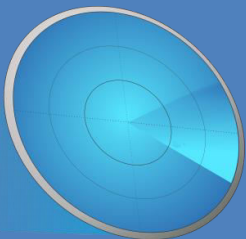
**Sergio Kostin** - Doctorado en Ingeniería de Sistemas y Computación por la Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ).

**Antonio dos Santos** - Maestría en Ciencias Militares por la ECEME.

**Danilo Marcondes de Souza Neto** - PhD en Politics and International Studies por la Universidade de Cambridge.

**Revisora:** Suélen da Conceição de Lemos.





### POLÍTICAS PÚBLICAS DE DEFENSA

#### EL ACUERDO BOEING – EMBRAER

**Autor:** Edinaldo Celio de Araújo Souza

**Coautora:** Beatriz Leal

La posible formación de una *joint venture* entre la Embraer y la Boeing, recién vehiculada por la media, permite reflexiones acerca del desarrollo de la industria aeronáutica del país, considerando las capacidades tecnológicas instaladas como medios disponibles y potenciales del Estado brasileño. La Política Nacional de Defensa idealiza para el país: generaciones de empleos cualificados, desarrollo de nuevas tecnologías y creación de oportunidades para la inserción de productos y servicios brasileños de alto nivel tecnológico en el mercado global, importantes para el desarrollo y sustentación de la Base Industrial de Defensa y para garantizar la soberanía nacional.

Marcos Barbieri Ferreira, profesor de Unicampy especialista del sector aeroespacial, apunta que las grandes fabricantes mundiales de aeronaves internalizan en el país de origen el control de los procesos, negando a otros países la transferencia de las actividades tecnológicas o militares, comunes a los segmentos civil y militar, en un proceso globalizado. Se entiende que, aunque el modelo de *joint venture* con la creación de una nueva empresa esté en fase de estudios, hay preocupaciones respecto a los resultados creíbles de esa negociación para el desarrollo de la industria aeronáutica del país, en caso de ser concretizada.

En ese ritmo, Brasil debe preservar, de todo el modo la capacidad tecnológica de su industria, con los programas Gripen NG y KC 390 y su capital intelectual, representado por el cuadro de ingenieros de la Embraer, con fines de garantizar su soberanía, preservar la independencia y proyectar influjos en el exterior. De ese modo, independiente de la proyección global del portafolio de la Embraer, el negocio intentará preservar, bajo control nacional, el polo aeroespacial brasileño, las industrias, talleres y centros de PD&Iy, principalmente, empresas estratégicas bajo control de Embraer Defensa y Seguridad, responsables por el desarrollo y producción de radares del SISFRON, Satélite Geoestacionario de Defensa y Comunicaciones y proyectos relacionados al Control de Tráfico Aéreo.

En cuanto al capital intelectual, compartir los ingenieros de Embraer en programas militares y civiles puede representar una amenaza a los intereses de la Defensa, pues contingencias presupuestarias en las Fuerzas Armadas llevan a efectos migratorios de especialistas para los programas civiles de la empresa, que estarán bajo control de Boeing, contribuyendo al riesgo de evasión del país de la mano de obra calificada. Sin intención de agotar el asunto, esas son algunas preocupaciones que deben permear las discusiones de los planificadores y decisores estratégicos que piensan y conducen el futuro de la industria aeronáutica del país.

### Noticias publicadas por OMNIDEF

*The Wall Street Journal* – 05/07/2018

Boeing to Take Over Embraer's Commercial-Jet Business

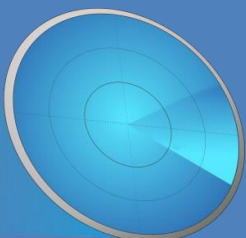
Para la noticia completa, [HAZ CLIC AQUÍ](#)

*Correio Braziliense* – 12/07/2018

Após acordo com Boeing, Embraer está sob pressão de empregados e clientes

Para la noticia completa, [HAZ CLIC AQUÍ](#)





## POLÍTICAS PÚBLICAS DE DEFENSA

### ANÁLISIS 2 - ACUERDO BOEING - EMBRAER

**Autor:** Sergio Kostin

**Coautora:** Beatriz Leal

Los dos mayores fabricantes de aviones del mundo, Boeing y Airbus, relegaron a segundo plano el sector de aviación regional, este último dominado por la brasileña Embraer y la canadiense Bombardier. La empresa canadiense sufrió una fuerte presión financiera con el proyecto C Series, que afectó, incluso, su valor de mercado. Esto abrió una oportunidad para Airbus, al hacer una empresa conjunta con Bombardier, entrar en ese mercado hasta entonces inexplorado. Boeing, atenta a la entrada de Airbus en este nuevo segmento de la aviación, necesitaba tomar una actitud e hizo una oferta de empresa conjunta para Embraer. Los números de la siguiente tabla muestran el tamaño de las dos empresas.

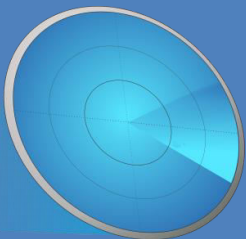
	Embraer	Boeing
Valor de mercado (US\$ mil millones)	4	208
Receta de 2017 (US\$ mil millones)	5,6	93,4
Ingresos netos (US\$ mil millones)	0,24	8,2

En caso de que no acepte el acuerdo, Embraer tendrá la capacidad de mantener sus operaciones de forma rentable a corto plazo, pero estará amenazada con la entrada de Airbus con un nivel financiero y tecnológico superior. Hay nuevos entrantes en el mercado como: japoneses, chinos y rusos, que todavía tienen dificultades en este sector. En caso de no hacer el acuerdo con Boeing, la empresa norteamericana, sin duda, desarrollará jets/aviones que acentúan aún más la competencia. El hecho es que el duopolio entre Embraer y Bombardier ciertamente acabará un día, pues este segmento no presenta grandes barreras tecnológicas para nuevos entrantes. La empresa conjunta entre Bombardier y Airbus sólo disparó el proceso.

Esta oferta vino aún en un momento en el que las cuentas públicas brasileñas presentan cifras muy malas. Los déficits primarios en los últimos tres años (2015, 2016 y 2017) fueron de R\$ 111 mil millones, R\$ 156 mil millones y R\$ 124 mil millones, que sumados dan R\$ 391 mil millones, dinero suficiente para "comprar" 26 Embraers o "casi" Una Boeing. En concreto, según el noticiero de los medios, hay una posibilidad de que Boeing adquiriera el 80% del sector de Aviación Comercial con valor aún por definir.

En cuanto a la defensa, la cuestión es que la aviación comercial, área de interés de Boeing, posee márgenes superiores al segmento de Defensa y Seguridad. La situación fiscal del país haría que el sector de Defensa fuese aún más frágil, imposibilitando, eventualmente, nuevos proyectos. Con la separación de la Embraer Defensa del negocio, no se vislumbra dificultades mayores con los cazas Gripens, pero este sector no parece viable económicamente. Si no acepta el acuerdo con Boeing, tendrá un intervalo de tiempo muy corto para intentar garantizar su supervivencia. Hay que considerar también que la sinergia entre Boeing y Embraer, en el área de aviación comercial, pueda traer beneficios financieros y técnicos para la empresa brasileña, considerando que ésta todavía continuará con parte en la nueva compañía, y eventuales innovaciones podrían ser empleadas en el sector de Defensa. Así, en un análisis preliminar, se concluye que la empresa conjunta parece ser la mejor solución para Embraer.





## GEPOLÍTICA, CONFLICTO Y COOPERACIÓN

### Tablero geopolítico mundial y sus desafíos actuales

**Autor:** Antonio dos Santos

**Coautora:** Bruna Soares de Carvalho

Se evidencia que, en el contexto mundial de la actualidad, Estados Unidos inició un proceso de disputa con China a través de una verdadera guerra comercial. La justificación para este hecho es que el país hermano del norte visualiza el crecimiento económico chino como una amenaza creciente a su posición de polo hegemónico en el sistema internacional. Parte de esta cuestión se refiere a la situación de que los chinos están invirtiendo las ganancias económicas de su crecimiento constante en un ambicioso proyecto de reestructuración de las Fuerzas Armadas para hacerlas compatibles con el crecimiento de su estatura político-estratégica en el escenario internacional. La Marina, el vector aeroespacial y el sector nuclear son los nichos estratégicos elegidos por el Imperio del Medio en la referida reestructuración, basándose en proyectos audaces como la construcción de portaaviones de propulsión nuclear.

Simultáneamente, el Imperio del Medio desarrolla el proyecto de la "Nueva Ruta de la Seda" y realiza nuevos acuerdos como el suministro de gas y petróleo de Rusia, además de buscar transferencia de tecnologías esenciales para dichos proyectos. El hecho es que la gran estrategia de EE.UU. busca mantener el status quo de líder hegemónico y dificultar el crecimiento económico chino, negando el acceso a las tecnologías de punta a los chinos y retrasando el proceso de reestructuración de las Fuerzas Armadas de los chinos.

Esta realidad es respaldada por análisis de grandes teóricos de las relaciones internacionales, como la del realista Robert Gilpin. En su estudio enfocado en la Teoría de la Estabilidad Hegemónica, ese autor resalta la relevancia del poderío económico y la fuerza del componente monetario para el mantenimiento de la hegemonía, hecho que se observa de manera clara en el actual escenario globalizado e interdependiente.

Mientras tanto, en la otra parte del tablero, Rusia permanece ocupada con la amenaza del avance de la OTAN impulsada por la UE y los Estados Unidos hacia la frontera occidental soviética. Dispuesta a demostrar la incapacidad de la OTAN para socorrer a sus integrantes, Rusia ejecutó en 2017 un ejercicio gigantesco en la frontera con Europa. En una mirada sobre todo el tablero, se observa que la confrontación entre EE.UU. y China ganó destaque en el escenario internacional. ¿Nuevamente las teorías geopolíticas de Mackinder y Spykman se enfrentan en Europa? ¿Estaríamos ante un nuevo sistema internacional bipolar en construcción protagonizado por EE.UU. y China?

## Noticias publicadas por OMNIDEF

*El País – 23/07/2018*

**G-20 pede reforço do diálogo diante de tensão comercial e alerta para risco ao crescimento**

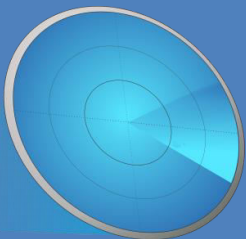
Para la noticia completa, [HAZ CLIC AQUÍ](#)

*Defense One – 08/07/2018*

**This is How Russia Could Test NATO, Warns Former US Army Europe Commander**

Para la noticia completa, [HAZ CLIC AQUÍ](#)





## BRASIL Y EL ENTORNO ESTRATÉGICO

### La crisis política en Nicaragua y sus implicaciones

**Autor:** Danilo Marcondes de Souza Neto

**Coautora:** Thais Fernandes Pereira

Nicaragua enfrenta a una ola de protestas desde el 18 de abril debido a un anuncio de reformas en el sistema de previsión del país que desencadenó un fuerte descontento entre la población. El decreto, publicado por el gobierno, indicaba un aumento en la contribución de empresarios y de trabajadores. En el período de abril a julio, ya fueron más de 350 muertos y las manifestaciones localizadas inicialmente en la capital (Managua), se extendieron a otras ciudades. Las protestas continuaron tras la revocación de la reforma de la seguridad social del Presidente Daniel Ortega ya el 22 de abril, ganando una connotación política más amplia y pidiendo la anticipación de las elecciones presidenciales (Ortega termina el mandato en 2021). El presidente Daniel Ortega afirma que las manifestaciones son parte de una conspiración para aterrorizar a la población.

Violaciones de derechos humanos y abusos cometidos por las partes involucradas en la crisis fueron condenados por actores internacionales. En mayo, el Parlamento Europeo condenó la "brutal represión" contra los manifestantes. En julio fue el turno de las Naciones Unidas de condenar la violencia contra civiles y pedir una solución política a la crisis. La muerte de una estudiante brasileña, el 23 de julio, causó preocupación al gobierno brasileño y el Itamaraty pidió que el embajador brasileño en Managua regresara a Brasil para consultas. Brasil votó en la Organización de Estados Americanos apoyando la creación de un calendario electoral acordado entre las partes.

Existe la preocupación de que la crisis política en Nicaragua pueda evolucionar hacia una guerra civil, generando un flujo de refugiados a otros países de América Latina, teniendo un efecto desestabilizador, principalmente, en Centroamérica. La inestabilidad en el país también puede tener implicaciones globales más amplias. Empresas chinas manifestaron en un pasado reciente un interés en construir en Nicaragua un canal alternativo al Canal de Panamá. Nicaragua también es un aliado diplomático importante de la Federación Rusa, habiendo reconocido la independencia y establecido relaciones diplomáticas con las repúblicas de Abjasia y Osetia del Sur. Nicaragua también alberga una estación terrestre del Sistema Global de Navegación por Satélite (Glonass) ruso.

## Noticias publicadas por OMNIDEF

*El País – 09/07/2018*

### Ortega intensifica la represión y causa al menos 17 muertos en 24 horas

Huestes armadas bajo órdenes del presidente Daniel Ortega y oficiales antidisturbios causaron en 24 horas una de las peores matanzas registradas en Nicaragua desde abril, cuando estallaron las protestas contra el Gobierno.

Para la noticia completa, [HAZ CLIC AQUÍ](#)

*UN News – 19/07/2018*

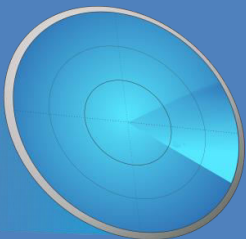
### UN chief condemns violence against civilian protesters in Nicaragua

Speaking on behalf of Mr. Guterres at the UN Headquarters, Deputy Spokesman Farhan Haq told reporters that "the use of lethal force is not only unacceptable but is also in itself an obstacle to obtaining a political solution to the current crisis".

Para la noticia completa, [HAZ CLIC AQUÍ](#)







## Escola Superior de Guerra (ESG)

Fortaleza de São João - Av. João Luiz Alves, s/nº, Urca

Rio de Janeiro - RJ - CEP: 22291-090

Tel.: (21) 3545 9889 / Fax (21) 3545 9971

[cee@esg.br](mailto:cee@esg.br)

Las informaciones aquí presentadas, no reflejan necesariamente la opinión del Ministerio de Defensa, de la Escuela Superior de Guerra, del Instituto de Geopolítica y Estudios Estratégicos y/o de sus funcionarios. La Escuela Superior de Guerra no se responsabiliza por los sitios de internet que no le pertenecen y a los que se puede tener acceso por medio de enlaces o de cualquier contenido disponible en este boletín.

El autor cedió a la Escuela Superior de Guerra – por escrito al Centro de Estudios Estratégicos – los derechos de reproducción del material y todo tipo de transcripciones para la media impresa y/o digital a partir del material original, para la edición, reproducción y publicación impresa y/o en medias digitales en lengua portuguesa, u otros idiomas, por tiempo indefinido. Está asegurado, por lo tanto, el derecho de acceder a este material para su divulgación en otros canales oficiales del Ministerio de Defensa, de la Escuela Superior de Guerra o del Centro de Estudios Estratégicos.

